

线性规划模型

王树佳 | 深圳大学经济学院

sjwang123@163.com

“经济学中有两个基本原理，对这两个原理的掌握和理解程度能反映一个经济学者的水平。其一，是约束条件下的极大化；其二，是在一般情况下需求曲线斜率为负。”



张五常
著名经济学家
香港大学经济金融学院院长

本章目的

1. 建立一般线性规划模型
2. 建立对应电子表格模型
3. 运用Excel求解（规划求解）

Contents

1. 问题与模型
2. 模型求解
3. 敏感性分析
4. 案例

问题

荔园公司提供三种口味的冰淇淋：巧克力、香草和香蕉。由于天气酷热，需求猛增，公司已面临牛奶、糖、奶油原料短缺问题。在这种情况下，公司应如何**科学安排每种口味的冰淇淋产量**，在约束下达到利润最大化？

已知销售每加仑巧克力、香草和香蕉口味的冰淇淋可获得利润\$1、\$0.90和\$0.95，目前公司库存还有 2000 加仑的牛奶，1500磅的糖和600加仑的奶油。

每生产1加仑巧克力冰淇淋需要0.45加仑牛奶，0.5磅糖和0.1加仑奶油；每生产1加仑香草冰淇淋需要0.5加仑牛奶，0.4磅糖和0.15加仑奶油；每生产1加仑香蕉冰淇淋需要0.4加仑牛奶，0.4磅糖和0.2加仑奶油。

因为巧克力冰淇淋是最好销的，公司希望保证最少500加仑巧克力冰淇淋，而香草冰淇淋则要求不超过2000加仑。

线性规划模型(Linear Programming)

决策变量：

X_1 = 巧克力口味的冰淇淋数量

X_2 = 香草口味的冰淇淋数量

X_3 = 香蕉口味的冰淇淋数量

目标：

利润 $Z = X_1 + 0.90X_2 + 0.95X_3$ 最大

约束条件：

$0.45X_1 + 0.5X_2 + 0.4X_3 \leq 2000$ 牛奶

$0.5 X_1 + 0.4X_2 + 0.4X_3 \leq 1500$ 糖

$0.1X_1 + 0.15X_2 + 0.2X_3 \leq 600$ 奶油

$X_1 \geq 500$ 巧克力冰淇淋

$X_2 \leq 2000$ 香草冰淇淋

$X_1 \geq 0, X_2 \geq 0, X_3 \geq 0$ 非负

Contents

1. 问题与模型
2. 模型求解
3. 敏感性分析
4. 案例

Excel求解（电子表格模型）

电子表格模型：

- 指定**决策变量**，**目标函数**和**约束条件**

模型求解：

- 规划求解(英文版：Solver)，首次使用需安装（加载宏）

结果输出：

- 运算结果报告；敏感性报告；极限值报告

设计：电子表格模型

	A	B	C	D	E	F	G
1	决策变量						
2	口味	巧克力	香草	香蕉			
3	数量	0	0	0			
4	利润	1	0.9	0.95			
5							
6	目标函数	Z =	=SUMPRODUCT(B3:D3, B4:D4)				
7							
8	约束						
9		巧克力	香草	香蕉	实际		约束值
10	牛奶	0.45	0.5	0.4	=SUMPRODUCT(B10:D10, \$B\$3:\$D\$3)	<=	2000
11	糖	0.5	0.4	0.4	=SUMPRODUCT(B11:D11, \$B\$3:\$D\$3)	<=	1500
12	奶油	0.1	0.15	0.2	=SUMPRODUCT(B12:D12, \$B\$3:\$D\$3)	<=	600
13	巧克力冰淇淋最小数量				=B3	>=	500
14	香草冰淇淋最大数量				=C3	<=	2000

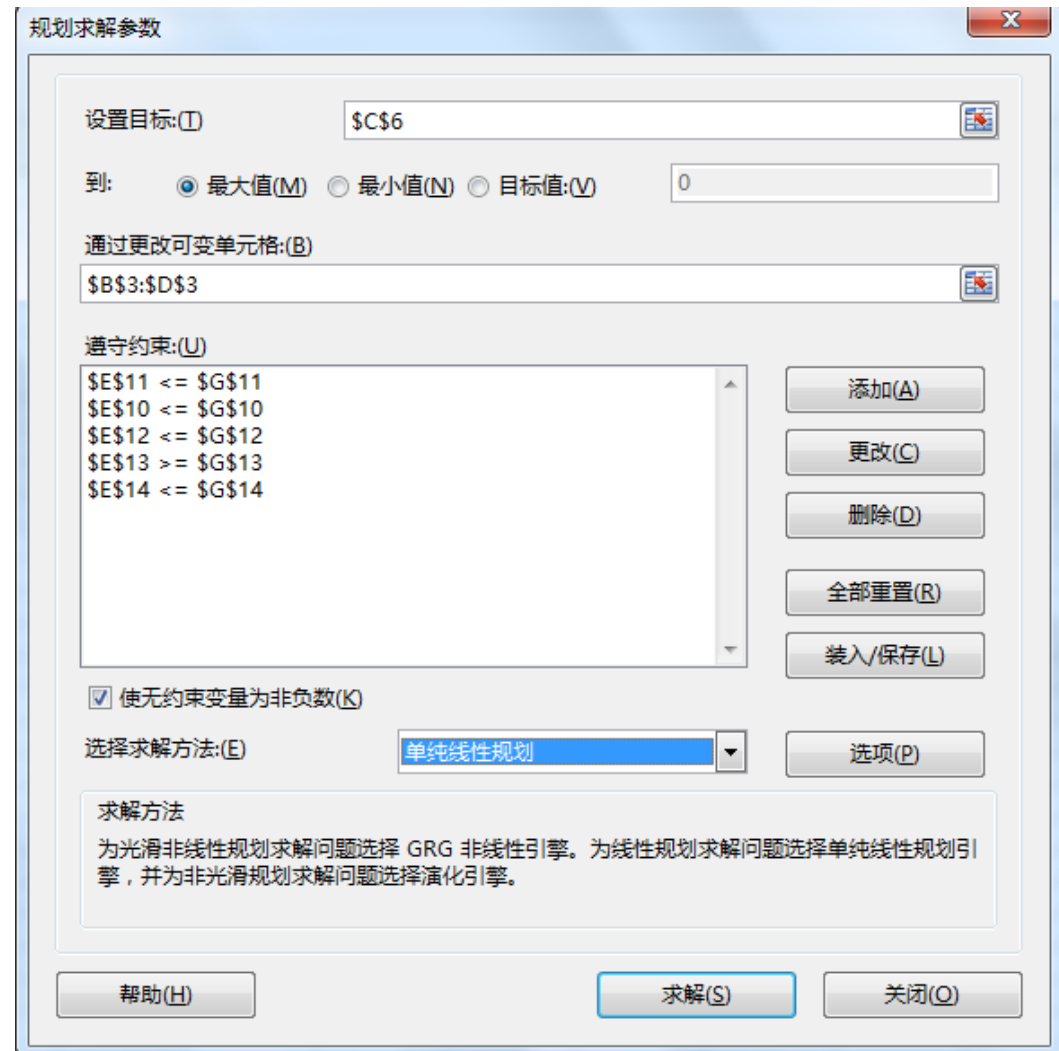
Excel求解（电子表格模型）

操作：

数据=>规划求解

分别指定：

1. 目标单元格：目标函数
2. 可变单元格：决策变量
3. 约束条件：添加约束关系



求解结果

公司的最优生产计划是：

- 巧克力口味500加仑
- 香草口味1500加仑
- 香蕉口味1625加仑

最大利润：\$3393.75。

	A	B	C	D	E	F	G
1	决策变量						
2	口味	巧克力	香草	香蕉			
3	数量	500	1500	1625			
4	利润	1	0.9	0.95			
5							
6	目标函数	Z =	3393.75				
7							
8	约束						
9		巧克力	香草	香蕉	实际		约束值
10	牛奶	0.45	0.5	0.4	1625	<=	2000
11	糖	0.5	0.4	0.4	1500	<=	1500
12	奶油	0.1	0.15	0.2	600	<=	600
13	巧克力冰淇淋最小数量				500	>=	500
14	香草冰淇淋最大数量				1500	<=	2000

Contents

1. 问题与模型
2. 模型求解
3. 敏感性分析
4. 案例

线性规划模型的敏感性分析

由于外部环境的不确定性，模型的输入项会随时变化。

- **资源约束条件发生改变**：牛奶库存量由2000 增加到2500加仑。

✌ 约束值改变

- **市场条件改变**：市场受供求影响，导致单位产品的利润发生变化，如香草冰淇淋的单位利润从\$0.9增加到1.5元。

✌ 目标函数系数改变

企业的最优生产组合是否要调整？

最大利润是否会发生改变？

一、资源约束的敏感性分析

紧约束: Binding Constraint

对于一个约束条件，若增加（或减少）1个单位的资源，将会导致目标值增加(或降低)，该约束的资源限制在最大化目标下达到了边界值，称该约束为**紧约束**(Binding)，否则，称为非紧约束。

	A	B	C	D	E	F	G
1	决策变量						
2	口味	巧克力	香草	香蕉			
3	数量	500	1500	1625			
4	利润	1	0.9	0.95			
5							
6	目标函数	Z =	3393.75				
7							
8	约束						
9		巧克力	香草	香蕉	实际值		约束值
10	牛奶	0.45	0.5	0.4	1625	<=	2000
11	糖	0.5	0.4	0.4	1500	<=	1500
12	奶油	0.1	0.15	0.2	600	<=	600
13	巧克力冰淇淋最小数量				500	>=	500
14	香草冰淇淋最大数量				1500	<=	2000

松弛量(Slack)和剩余量(Surplus)

松弛量(Slack)：

在最优解下，牛奶实际消耗量为1625，还差375加仑**没有达到**约束值。则称牛奶约束的松弛量(Slack)为375加仑。

剩余量(Surplus)：

如果巧克力冰淇淋实际数量为550，**超过**最小约束值500，超出部分（即50）称为剩余量(Surplus)。

	A	B	C	D	E	F	G
1	决策变量						
2	口味	巧克力	香草	香蕉			
3	数量	500	1500	1625			
4	利润	1	0.9	0.95			
5							
6	目标函数	Z =	3393.75				
7							
8	约束						
9		巧克力	香草	香蕉	实际值		约束值
10	牛奶	0.45	0.5	0.4	1625	<=	2000
11	糖	0.5	0.4	0.4	1500	<=	1500
12	奶油	0.1	0.15	0.2	600	<=	600
13	巧克力冰淇淋最小数量				500	>=	500
14	香草冰淇淋最大数量				1500	<=	2000

影子价格与对偶价格

奶油是紧约束，约束值为600加仑。
如果在市场上可以用\$2/加仑的价格搞到额外的奶油，是否要进货？

需考虑：奶油约束值每增加1加仑，
目标函数值（最大利润）会增加多少？

	A	B	C	D	E	F	G
1	决策变量						
2	口味	巧克力	香草	香蕉			
3	数量	500	1500	1625			
4	利润	1	0.9	0.95			
5							
6	目标函数	Z =	3393.75				
7							
8	约束						
9		巧克力	香草	香蕉	实际值		约束值
10	牛奶	0.45	0.5	0.4	1625	<=	2000
11	糖	0.5	0.4	0.4	1500	<=	1500
12	奶油	0.1	0.15	0.2	600	<=	600
13	巧克力冰淇淋最小数量				500	>=	500
14	香草冰淇淋最大数量				1500	<=	2000

影子价格与对偶价格

影子价格 (Shadow Price) :

资源约束（约束右边数值）增加1个单位所引起的目标函数数值的**改变量**。

对偶价格 (Dual Price) :

资源约束（约束右边数值）增加1个单位所引起的目标函数数值的**改进量**。

对最大化问题：两者相同

对最小化问题：影子价格等于对偶价格的负数。

影子价格与对偶价格

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Microsoft Excel 15.0 敏感性报告							
2	工作表: [lp.xls]ice-cream (3)							
3	报告的建立: 2016/3/8 13:56:46							
4								
5	可变单元格							
6				终	递	目	允	允
7	单	名		值	减	标	许	许
8	\$B\$3	数量	巧克力	500	0	1	0.0375	1E+30
9	\$C\$3	数量	香草	1500	0	0.9	0.05	0.0125
10	\$D\$3	数量	香蕉	1625	0	0.95	0.021428571	0.05
11								
12	约束							
13				终	阴	约	允	允
14	单	名		值	影	束	许	许
15	\$E\$11	糖	实际值	1500	1.875	1500	50	150
16	\$E\$10	牛奶	实际值	1625	0	2000	1E+30	375
17	\$E\$12	奶油	实际值	600	1	600	75	25
18	\$E\$13	巧克力冰淇淋	最小数量 实际值	500	-0.0375	500	500	166.6666667
19	\$E\$14	香草冰淇淋	最大数量 实际值	1500	0	2000	1E+30	500

资源约束的变化范围

为什么要研究资源约束的变化范围？

作为经理，你奶油的影子价格为\$1，如果购买奶油的成本是\$0.5，意味着每购买1加仑可以多赚0.5美元。那么你会尽可能购买更多的奶油(称为放松约束)。

- 多购买1加仑，利润增加0.5美元；
- 多购买2加仑，利润增加 2×0.5 美元；
- 多购买100000加仑？

所谓**资源约束的允许变化范围**，是指：

资源约束在什么变化范围内变化时，**影子价格**是不变的？

资源约束的变化范围

资源约束允许的变化范围：

糖：(1500-150, 1500+50)

牛奶：(2000-375, $+\infty$)

问题：

- 在允许范围内，最优解是否改变？
- 在允许范围内，最优目标函数值是否改变？
- 什么不变？

A	B	C	D	E	F	G	H
1	Microsoft Excel 15.0 敏感性报告						
2	工作表: [lp.xls]ice-cream (3)						
3	报告的建立: 2016/3/8 13:56:46						
4							
5	可变单元格						
6			终	递	目	允	允
7	单元格	名称	值	减	标	许	许
8	\$B\$3	数量 巧克力	500	成本	式	的	的
9	\$C\$3	数量 香草	1500	0	系	增	减
10	\$D\$3	数量 香蕉	1625	0	数	量	量
11							
12	约束						
13			终	影	约	允	允
14	单元格	名称	值	价格	束	许	许
15	\$E\$11	糖 实际值	1500	1.875	限制值	的	的
16	\$E\$10	牛奶 实际值	1625	0	2000	增	减
17	\$E\$12	奶油 实际值	600	1	600	量	量
18	\$E\$13	巧克力冰淇淋最小数量 实际值	500	-0.0375	500	500	166.6666667
19	\$E\$14	香草冰淇淋最大数量 实际值	1500	0	2000	1E+30	500

敏感性分析：操作

规划求解参数

设置目标(T)

到: 最大值(M) 最小值(N) 目标值(V)

通过更改可变单元格(B)

遵守约束(U)

\$E\$11 <= \$G\$11	添加(A)
\$E\$10 <= \$G\$10	更改(C)
\$E\$12 <= \$G\$12	删除(D)
\$E\$13 >= \$G\$13	全部重置(R)
\$E\$14 <= \$G\$14	装入/保存(L)

使无约束变量为非负数(K)

选择求解方法(E) 选项(P)

求解方法
为光滑非线性规划求解问题选择 GRG 非线性引擎。为线性规划求解问题选择单纯线性规划引擎，并为非光滑规划求解问题选择演化引擎。

帮助(H) 求解(S) 关闭(O)

规划求解结果

规划求解找到一解，可满足所有的约束及最优状况。

报告

- 保留规划求解的解
- 还原初值

返回“规划求解参数”对话框 制作报告大纲

确定 取消 保存方案...

规划求解找到一解，可满足所有的约束及最优状况。

使用 GRG 引擎时，规划求解至少找到了一个本地最优解。使用单纯线性规划时，这意味着规划求解已找到一个全局最优解。

二、目标函数系数的变化范围

目标函数系数的变化范围

为什么要研究目标函数系数的变化范围？

公司的最优生产计划是：巧克力口味500加仑，香草口味1500加仑，香蕉口味1625加仑。最大利润：\$3393.75。

假如市场环境改变了，市面上巧克力口味冰淇淋大减价，单位利润由原来的\$1下跌到\$0.5，可能还要继续下跌。作为企业老板，你的生产计划是否需要调整？

目标函数系数的变化范围

为什么要研究目标函数系数的变化范围？

公司的最优生产计划是：巧克力口味500加仑，香草口味1500加仑，香蕉口味1625加仑。最大利润：\$3393.75。

换个角度问：

巧克力口味冰淇淋的单位利润（价格）在什么范围内变化时，企业的生产计划不需要调整？（超出这个范围才需要调整）

目标函数系数的允许变化范围是指：

目标函数系数在什么范围内变化时，线性规划的最优解保持不变？

目标函数系数的变化范围

目标函数系数的变化范围

巧克力味： $(-\infty, 1.0375)$

香草味：

$(0.9-0.0125, 0.9+0.05)$

香蕉味：

$(0.95-0.05, 0.95+0.214)$

解释：如果巧克力味冰淇淋的单位利润不超过\$1.0375（其它口味冰淇淋价格不变），则企业最优生产组合不变。

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Microsoft Excel 15.0 敏感性报告							
2	工作表: [lp.xls]ice-cream (3)							
3	报告的建立: 2016/3/8 13:56:46							
4								
5	可变单元格							
6				终	递	目	允	允
7	单	单	名	值	减	标	许	许
8	\$B\$3	数量	巧克力	500	0	1	0.0375	1E+30
9	\$C\$3	数量	香草	1500	0	0.9	0.05	0.0125
10	\$D\$3	数量	香蕉	1625	0	0.95	0.021428571	0.05
11								
12	约束							
13				终	阴	约	允	允
14	单	单	名	值	影	束	许	许
15	\$E\$11	糖	实际值	1500	1.875	1500	50	150
16	\$E\$10	牛奶	实际值	1625	0	2000	1E+30	375
17	\$E\$12	奶油	实际值	600	1	600	75	25
18	\$E\$13	巧克力冰淇淋	最小数量 实际值	500	-0.0375	500	500	166.6666667
19	\$E\$14	香草冰淇淋	最大数量 实际值	1500	0	2000	1E+30	500

多个目标函数系数同时变化

百分之百法则：

若多个目标函数系数同时变化，计算每一个系数的变化量占单独考虑时允许变动量（增加和减少的）的百分比，然后相加。

如果所得之和不超过约100%，则最优解不变；否则，不能确定。

前提：其它条件假设不变

多个资源约束值同时变化

百分之百法则：

若多个约束右边数值同时变化，计算每一个常数值的变化量占单独考虑时允许变动量（增加和减少的）的百分比，然后相加。

如果所得之和不超过约100%，则约束资源的影子价格不变；否则，不能确定。

前提：其它条件假设不变

百分之百法则注意事项

1. 若约束常数值与目标函数系数同时变化，则不能应用百分之百法则
2. 百分之百法则是判断最优解或影子价格是否变化的**充分条件**，不是**必要条件**。
即：不超过100%，最优解或影子价格不变；超过100%，不能确定。
3. 当允许增加（减少）量为无穷大时，允许增加（减少）百分比为0.

课堂讨论

公司老板认为，因为巧克力口味冰淇淋的单位利润最大，其最低产量应由500加仑提高到800加仑。

1. 你认为老板的意见是否正确？为什么？
2. 假如按老板的意见实施生产，最大利润会改变为多少？

Contents

1. 问题与模型
2. 模型求解
3. 敏感性分析
4. 案例

案例1：广告策略

某俱乐部推广一项从中西部城市到巴哈马赌场的博彩。俱乐部每周用于地方广告的预算为8000美元。广告预算将分配给四种促销媒体：电视短片、报纸广告和两种电台广告。该俱乐部的目标是通过各种媒体覆盖到更多的高购买潜力的受众。

媒体	每条广告受众	每条广告的成本（美元）	每周最大广告量
电视短片（1分钟）	5000	800	12
日报（整页广告）	8500	925	5
电台广告片段（30秒，黄金时间）	2400	290	25
电台广告片段（1分钟，下午）	2800	380	20

该俱乐部的合同安排要求每周至少播放5条电台广告片段。为了扩大促销竞争的影响范围，管理层还决定每周最多在电台广告方面投资1800美元。

决策变量：

X_1 = 每周1分钟短片的投放数量

X_2 = 每周整页日报广告的投放数量

X_3 = 每周30秒黄金时间电台广告的投放数量

X_4 = 每周下午时段1分钟电台广告的投放数量

目标：最大化广告覆盖范围 = $5000 X_1 + 8500 X_2 + 2400 X_3 + 2800 X_4$

约束条件：

$X_1 \leq 12$ (每周电视短片数量上限)

$X_2 \leq 5$ (每周报纸广告数量上限)

$X_3 \leq 25$ (每周30秒电台广告数量上限)

$X_4 \leq 20$ (每周1分钟电台广告数量上限)

$X_3 + X_4 \geq 5$ (合同规定最低电台广告数量)

$290X_3 + 380X_4 \leq 1800$ (电台广告预算上限)

$X_1, X_2, X_3, X_4 \geq 0$

案例2：人力资源分配

百佳华商场对售货员的需求经过统计分析如下表。为了保证售货员充分休息，售货员每周工作 5 天，休息两天，并要求休息的两天是连续的。问应该如何安排售货员的工作时间，既满足工作需要，又使人力资本最节约？

时间	所需售货员人数
星期日	28
星期一	15
星期二	24
星期三	25
星期四	19
星期五	31
星期六	28

决策变量：设 x_i ($i = 1 \sim 7$) 表示星期一至日开始休息的人数

目标函数：Minimize $x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 + x_7$

约束条件：

$$\text{s.t. } x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 \geq 28$$

$$x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 \geq 15$$

$$x_3 + x_4 + x_5 + x_6 + x_7 \geq 24$$

$$x_4 + x_5 + x_6 + x_7 + x_1 \geq 25$$

$$x_5 + x_6 + x_7 + x_1 + x_2 \geq 19$$

$$x_6 + x_7 + x_1 + x_2 + x_3 \geq 31$$

$$x_7 + x_1 + x_2 + x_3 + x_4 \geq 28$$

$x_1, x_2, x_3, x_4, x_5, x_6, x_7$ 为非负整数

模型设计

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	目标函数:										
2		Min	x1 + x2 + x3 + x4 + x5 + x6 + x7								
3	约束条件:										
4	s. t.	x1 + x2 + x3 + x4 + x5	≥	28							
5		x2 + x3 + x4 + x5 + x6	≥	15							
6		x3 + x4 + x5 + x6 + x7	≥	24							
7		x4 + x5 + x6 + x7 + x1	≥	25							
8		x5 + x6 + x7 + x1 + x2	≥	19							
9		x6 + x7 + x1 + x2 + x3	≥	31							
10		x7 + x1 + x2 + x3 + x4	≥	28							
11		x1, x2, x3, x4, x5, x6, x7	≥	0							
12											
13	决策变量	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7			
14		1	1	1	1	1	1	1			
15											
16	目标函数:	7									
17											
18	约束条件:								实际		约束
19	星期日	1	1	1	1	1	0	0	5	≥	28
20	星期一	0	1	1	1	1	1	0	5	≥	15
21	星期二	0	0	1	1	1	1	1	5	≥	24
22	星期三	1	0	0	1	1	1	1	5	≥	25
23	星期四	1	1	0	0	1	1	1	5	≥	19
24	星期五	1	1	1	0	0	1	1	5	≥	31
25	星期六	1	1	1	1	0	0	1	5	≥	28

输入什么公式?



模型结果

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	目标函数：										
2	Min $x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 + x_7$										
3	约束条件：										
4	s. t. $x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 \geq 28$										
5	$x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 \geq 15$										
6	$x_3 + x_4 + x_5 + x_6 + x_7 \geq 24$										
7	$x_4 + x_5 + x_6 + x_7 + x_1 \geq 25$										
8	$x_5 + x_6 + x_7 + x_1 + x_2 \geq 19$										
9	$x_6 + x_7 + x_1 + x_2 + x_3 \geq 31$										
10	$x_7 + x_1 + x_2 + x_3 + x_4 \geq 28$										
11	$x_1, x_2, x_3, x_4, x_5, x_6, x_7 \geq 0$										
12											
13	决策变量	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7			
14		12	0	11	5	0	8	0			
15											
16	目标函数：	36									
17											
18	约束条件：								实际		约束
19	星期日	1	1	1	1	1	0	0	28	\geq	28
20	星期一	0	1	1	1	1	1	0	24	\geq	15
21	星期二	0	0	1	1	1	1	1	24	\geq	24
22	星期三	1	0	0	1	1	1	1	25	\geq	25
23	星期四	1	1	0	0	1	1	1	20	\geq	19
24	星期五	1	1	1	0	0	1	1	31	\geq	31
25	星期六	1	1	1	1	0	0	1	28	\geq	28

模型结果

应该安排休息人数：

星期一：12人

星期三：11人

星期四：5人

星期六：8人

该商场总共最少需要聘用36名售货员。

Recap

1. 问题与模型
2. 模型求解
3. 敏感性分析
4. 案例

课堂讨论

1. 怎样建立线性规划模型？
2. 影子价格和对偶价格的含义，如何计算？
3. 对线性规划模型进行敏感性分析，可从哪些方面着手？

实践问题：桌子椅子生产问题

一家具厂只生产桌子和椅子。已知生产一张桌子需要消耗4公斤木料，2小时的机器时间和1小时的油漆抛光时间；而生产一张椅子则需要消耗1公斤木料，1小时的机器时间和1小时的油漆抛光时间。

该家具厂每周最多只能提供90公斤木料，50小时的机器时间和40小时的抛光时间。已知市场上每售出一张桌子有40元的利润，售出一张椅子有30元的利润。

回答如下问题：

- (1) 写出线性规划模型；
- (2) 求出模型的最优解；
- (3) 进行敏感性分析。